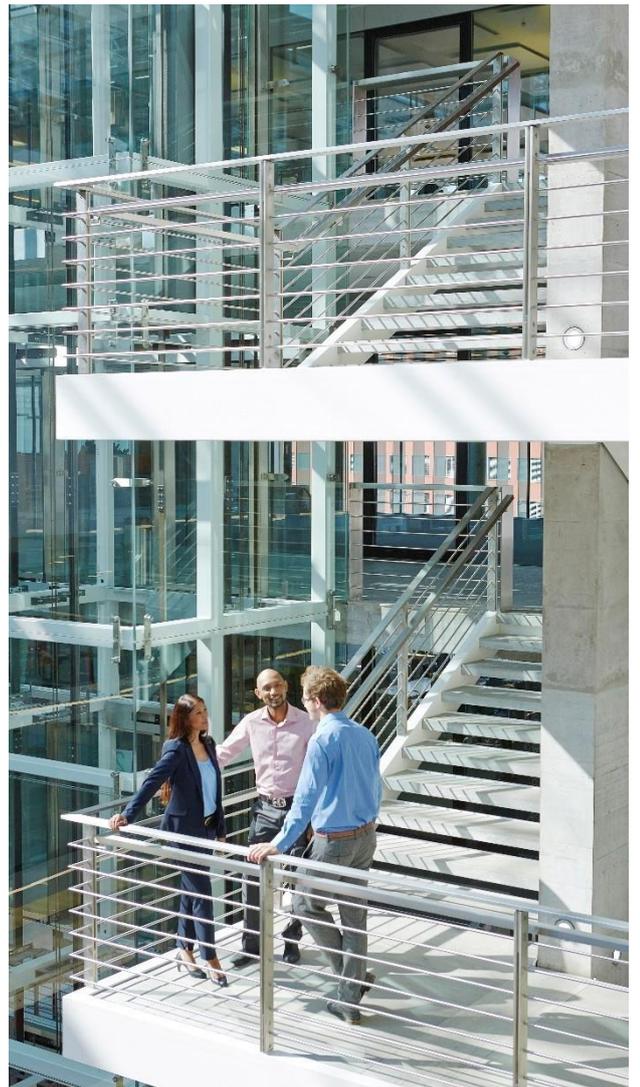


*Encuesta relevada y procesada por
PwC para la Asociación de Hoteles
y Restaurantes del Uruguay*

Observatorio hotelero

*16 de diciembre
de 2016*





Resultados Noviembre 2016 () y comparativo*

Resumen Ejecutivo.....	3
Montevideo	4
Montevideo: por barrios	6
Este: Canelones, Rocha y Maldonado	7
Colonia	9
Termas: Paysandú y Salto	10
Eje Norte: Artigas, Cerro Largo, Rivera y Tacuarembó.....	11
Resto del país: Durazno, Florida, Lavalleja, Río Negro, San José, Soriano y Treinta y Tres	12



Notas técnicas

Muestra	13
Estratificación: regiones y categorías	13
Variables relevadas e indicadores.....	13

(*) Fueron encuestados 185 hoteles y la tasa de respuesta fue de 75%, lo que representa 8.100 habitaciones.

Resumen Ejecutivo

A partir de la presente edición, además de la información de la encuesta del mes, se incluyen las cifras de meses anteriores a modo comparativo, aunque indudablemente la comparación correcta se realizará cuando se cuente con doce meses de información a los efectos de aislar los efectos estacionales.

En términos generales, los resultados de noviembre se presentaron algo mejores a los observados en octubre.

En **Montevideo** mejoró la ocupación y la tarifa promedio recibida en las categorías de 4 y 5 estrellas, en tanto se registró una leve baja en la ocupación en los hoteles de menor categoría aunque en este caso se informó de una mejora en la tarifa recibida. En noviembre la ocupación promedio para las categorías hasta 4 estrellas en la capital superó el 70%, siendo algo inferior, en torno al 60%, para la categoría de 5 estrellas. En los primeros días de diciembre, las habitaciones reservadas para enero rodaron el 30% para todas las categorías en promedio en los hoteles de la capital.

Similar tendencia se observó en la “**Zona Este**”: en el comparativo con octubre, en noviembre se registró una mejora tanto de la ocupación como de la tarifa recibida en todas las regiones de esta zona. La mayor ocupación en noviembre se informó en Punta del Este y alrededores (en torno al 60% para los hoteles 4 y 5 estrellas, y del 45% para la categoría de 3 estrellas) y en segundo lugar se ubicó Rocha (en torno al 45%). En cuanto a las reservas para enero que se tenían en los primeros diez días de diciembre, el porcentaje más bajo se observa en Punta del Este para la categoría de 3 estrellas, siendo el porcentaje más alto también en Punta del Este para las categorías de 4 y 5 estrellas (próximo al 70% de las habitaciones disponibles). En el resto de las regiones en la Zona Este (Canelones, Rocha, Piriápolis y alrededores) el porcentaje de habitaciones ocupadas para enero fluctúa entre 45% y 50%.

También en **Colonia** la tendencia fue similar, con una mejora en la ocupación respecto a octubre pero una tarifa bastante similar. En esta región, la ocupación promedio en noviembre rondó el 55% para los hoteles de 4 y 5 estrellas, ubicándose en torno al 60% para las categorías de 2 y 3 estrellas. Para todas las categorías, en promedio la ocupación en Colonia resultó inferior a la registrada para Montevideo y Punta del Este.

Una tendencia diferente se observó en las **Termas**, donde se informó de una baja en la ocupación tanto para las categorías de 2 y 3 estrellas, como para las de 4 y 5 estrellas (levemente superior al 30%).

En la región “**Eje Norte**” (Artigas, Cerro Largo, Rivera y Tacuarembó), se registró una leve mejora en la ocupación, la que rondó el 50% en noviembre, siendo similar la tarifa recibida respecto al mes anterior.

En el “**Resto del País**” (Durazno, Florida, Lavalleja, Río Negro, San José, Soriano, Treinta y Tres), se verificó una baja en la ocupación respecto a octubre pero sobre valores relativamente elevados para el sector (en torno al 70%), mejorando también la tarifa recibida.



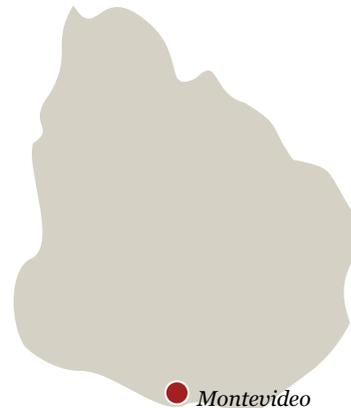
Montevideo (Noviembre)

	1,2 y 3 estrellas	4 estrellas	5 estrellas
Tasa de ocupación ⁽¹⁾ (Habitaciones ocupadas/ disponibles * 100)			
Mínimo	25,0	52,0	53,5
Promedio	71,4	76,7	62,3
Ponderado			
Máximo	96,0	93,0	71,2

Tarifa promedio por habitación en USD ⁽²⁾ (Con desayuno incluido, sin impuestos)			
Mínimo	30,0	50,0	123,0
Promedio	55,3	77,3	154,4
Ponderado			
Máximo	73,0	125,3	188,0

REV- PAR ⁽³⁾ (Tarifa * % ocupación. En base a la mediana)			
	39,1	59,7	95,2

Tasa de reserva Enero 2017 ⁽⁴⁾ (Habitaciones reservadas/disponibles*100)			
Mínimo	10,0	9,0	8,0
Promedio	31,0	28,8	28,3
Ponderado			
Máximo	53,8	54,4	60,0



- (1) Ocupación promedio = % Ocupación Hotel 1 * (Cantidad de habitaciones Hotel 1 / Cantidad de total de habitaciones de la zona) + % Ocupación Hotel 2 * (Cantidad de habitaciones Hotel 2 / Cantidad de total de habitaciones de la zona) + ...
- (2) Tarifa promedio por habitación = Tarifa Hotel 1 * (Cantidad de habitaciones Hotel 1 / Cantidad de total de habitaciones de la zona) + Tarifa Hotel 2 * (Cantidad de habitaciones Hotel 2 / Cantidad de total de habitaciones de la zona) + ...
- (3) Rev-PAR (Tarifa * % ocupación) = ingreso por habitación disponible. Se calcula sobre la "ocupación promedio" y la "tarifa promedio"
- (4) Reservas promedio = % Reservas Hotel 1 * (Cantidad de habitaciones Hotel 1 / Cantidad de total de habitaciones de la zona) + % Reservas Hotel 2 * (Cantidad de habitaciones Hotel 2 / Cantidad de total de habitaciones de la zona) + ...
La consulta fue realizada entre el 1° y 12 de diciembre

Montevideo

Evolución sobre los valores promedio (*)

Montevideo		
5 estrellas	oct-16	nov-16
Ocupación (%)	56,1	62,3
Tarifa USD	148,3	154,4
Rev- PAR	81,7	95,2
4 estrellas		
Ocupación (%)	71,6	76,7
Tarifa USD	76,8	77,3
Rev- PAR	54,6	59,7
2 y 3 estrellas		
Ocupación (%)	74,3	71,4
Tarifa USD	45,4	55,3
Rev- PAR	33,5	39,1

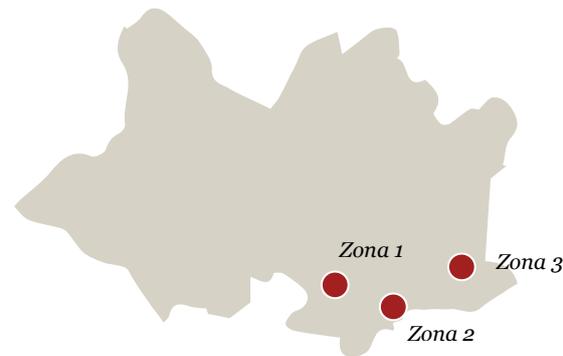


(*)El porcentaje de ocupación, la tarifa y el Rev- PAR están calculados sobre los valores promedio (ponderados) por categoría



Montevideo: por barrios (Noviembre)

	Zona 1: Centro, Ciudad vieja y Tres cruces		Zona 2: Pocitos, Punta Carretas y Buceo		Zona 3: Malvín y Carrasco
	1, 2 y 3 estrellas	4 estrellas	3 estrellas	4 estrellas	4 estrellas



Tasa de ocupación ⁽¹⁾ (Habitaciones ocupadas/disponibles * 100)					
Mínimo	25,0	52,0	81,0	67,1	63,4
Promedio ponderado	68,8	71,9	89,9	80,9	73,9
Máximo	90,9	81,0	96,0	93,0	81,0

Tarifa promedio por habitación en USD ⁽²⁾ (Con desayuno incluido, sin impuestos)					
Mínimo	30,0	50,0	63,0	58,9	102,0
Promedio ponderado	53,6	68,3	66,7	77,8	110,9
Máximo	70,0	86,0	73,0	111,7	125,3

REV- PAR ⁽³⁾ (Tarifa * % ocupación)					
	36,1	49,4	59,7	62,9	82,4

Tasa de reserva Enero 2017 ⁽⁴⁾ (Habitaciones reservadas/disponibles*100)					
Mínimo	10,0	9,0	33,0	20,0	36,0
Promedio ponderado	29,7	23,6	39,6	31,7	37,4
Máximo	53,8	40,0	48,0	54,4	38,0

(1) Ocupación promedio = % Ocupación Hotel 1 * (Cantidad de habitaciones Hotel 1 / Cantidad de total de habitaciones de la zona) + % Ocupación Hotel 2 * (Cantidad de habitaciones Hotel 2 / Cantidad de total de habitaciones de la zona) + ...

(2) Tarifa promedio por habitación = Tarifa Hotel 1 * (Cantidad de habitaciones Hotel 1 / Cantidad de total de habitaciones de la zona) + Tarifa Hotel 2 * (Cantidad de habitaciones Hotel 2 / Cantidad de total de habitaciones de la zona) + ...

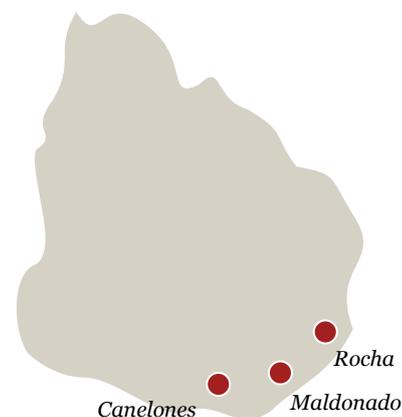
(3) Rev-PAR (Tarifa * % ocupación) = ingreso por habitación disponible. Se calcula sobre la "ocupación promedio" y la "tarifa promedio"

(4) Reservas promedio = % Reservas Hotel 1 * (Cantidad de habitaciones Hotel 1 / Cantidad de total de habitaciones de la zona) + % Reservas Hotel 2 * (Cantidad de habitaciones Hotel 2 / Cantidad de total de habitaciones de la zona) + ...
La consulta fue realizada entre el 1° y 12 de diciembre.



Este (Noviembre) Canelones, Rocha y Maldonado (*)

	Canelones	Rocha	Piriápolis y aledaños	Punta del Este y aledaños	
	Todas las categorías			3 estrellas	4 y 5 estrellas
Tasa de ocupación ⁽¹⁾ (Habitaciones ocupadas/ disponibles * 100)					
Mínimo	19,0	18,0	13,0	6,0	15,0
Promedio ponderado	35,1	46,5	30,7	45,2	61,0
Máximo	75,7	65,0	70,0	85,0	85,0
Tarifa promedio por habitación en USD ⁽²⁾ (Con desayuno incluido, sin impuestos)					
Mínimo	60,0	65,0	32,0	40,0	93,0
Promedio ponderado	72,6	70,5	68,2	62,9	153,2
Máximo	nd (**)	79,0	93,0	100,0	220,0
REV- PAR ⁽³⁾ (Tarifa * % ocupación)					
	18,7	31,2	18,3	27,7	92,6
Tasa de reserva Enero 2017 ⁽⁴⁾ (Habitaciones reservadas/disponibles*100)					
Mínimo	30,0	10,0	20,0	10,0	30,0
Promedio ponderado	48,7	46,4	50,3	36,8	67,0
Máximo	85,0	70,0	100,0	75,0	90,0



(1) Ocupación promedio = % Ocupación Hotel 1 * (Cantidad de habitaciones Hotel 1 / Cantidad de total de habitaciones de la zona) + % Ocupación Hotel 2 * (Cantidad de habitaciones Hotel 2 / Cantidad de total de habitaciones de la zona) + ...

(2) Tarifa promedio por habitación = Tarifa Hotel 1 * (Cantidad de habitaciones Hotel 1 / Cantidad de total de habitaciones de la zona) + Tarifa Hotel 2 * (Cantidad de habitaciones Hotel 2 / Cantidad de total de habitaciones de la zona) + ...

(3) Rev-PAR (Tarifa * % ocupación) = ingreso por habitación disponible. Se calcula sobre la "ocupación promedio" y la "tarifa promedio"

(4) Reservas promedio = % Reservas Hotel 1 * (Cantidad de habitaciones Hotel 1 / Cantidad de total de habitaciones de la zona) + % Reservas Hotel 2 * (Cantidad de habitaciones Hotel 2 / Cantidad de total de habitaciones de la zona) + ...
La consulta fue realizada entre 1° y 12 de diciembre

(*) "Canelones" incluye: Atlántida y Guazuvirá

"Rocha" incluye: Chuy, Costa Azul, La Aguada y La Paloma.

"Piriápolis y aledaños" incluye: Piriápolis, Punta Colorada.

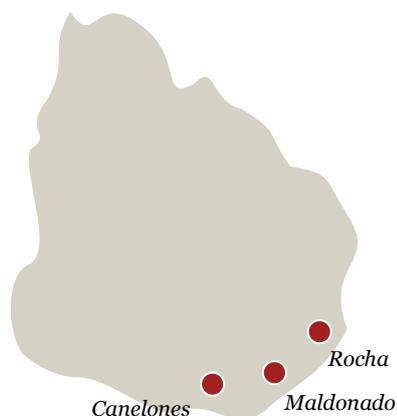
"Punta del Este y aledaños" incluye: Laguna del Sauce, La Barra, Maldonado, Manantiales, Portezuelo, Punta Ballena y Punta del Este.

(**) No se presentan los datos para mantener el secreto estadístico

Este: Canelones, Rocha y Maldonado

Evolución sobre los valores promedio (*)

Canelones		
Todas las categorías	oct-16	nov-16
Ocupación (%)	21,4	35,1
Tarifa USD	65,6	72,6
Rev- PAR	10,5	18,7
Rocha		
Todas las categorías	oct-16	nov-16
Ocupación (%)	17,8	46,5
Tarifa USD	57,9	70,5
Rev- PAR	9,7	31,2
Piriápolis y aledaños		
Todas las categorías	oct-16	nov-16
Ocupación (%)	29,9	30,7
Tarifa USD	59,0	68,2
Rev- PAR	16,1	18,3
Punta del Este y aledaños		
4 y 5 estrellas	oct-16	nov-16
Ocupación (%)	54,1	61,0
Tarifa USD	135,5	153,2
Rev- PAR	74,1	92,6
3 estrellas	oct-16	nov-16
Ocupación (%)	41,7	45,2
Tarifa USD	55,9	62,9
Rev- PAR	21,2	27,7



(*) El porcentaje de ocupación, la tarifa y el Rev- PAR están calculados sobre los valores promedio (ponderados) de cada zona



Colonia * (Noviembre)

	2 y 3 estrellas	4 y 5 estrellas
Tasa de ocupación ⁽¹⁾ (Habitaciones ocupadas/ disponibles * 100)		
Mínimo	40,0	33,0
Promedio Ponderado	63,2	54,1
Máximo	80,0	80,0

	2 y 3 estrellas	4 y 5 estrellas
Tarifa promedio por habitación en USD ⁽²⁾ (Con desayuno incluido, sin impuestos)		
Mínimo	51,6	75,0
Promedio Ponderado	64,9	129,0
Máximo	72,0	n.d.(**)

	2 y 3 estrellas	4 y 5 estrellas
REV- PAR ⁽³⁾ (Tarifa * % ocupación)		
	40,7	72,9

	2 y 3 estrellas	4 y 5 estrellas
Tasa de reserva Enero 2017 ⁽⁴⁾ (Habitaciones reservadas/disponibles*100)		
Mínimo	5,4	7,0
Promedio Ponderado	32,2	24,9
Máximo	40,1	40,0



- (1) Ocupación promedio = % Ocupación Hotel 1 * (Cantidad de habitaciones Hotel 1 / Cantidad de total de habitaciones de la zona) + % Ocupación Hotel 2 * (Cantidad de habitaciones Hotel 2 / Cantidad de total de habitaciones de la zona) + ...
- (2) Tarifa promedio por habitación = Tarifa Hotel 1 * (Cantidad de habitaciones Hotel 1 / Cantidad de total de habitaciones de la zona) + Tarifa Hotel 2 * (Cantidad de habitaciones Hotel 2 / Cantidad de total de habitaciones de la zona) + ...
- (3) Rev-PAR (Tarifa * % ocupación) = ingreso por habitación disponible. Se calcula sobre la "ocupación promedio" y la "tarifa promedio"
- (4) Reservas promedio = % Reservas Hotel 1 * (Cantidad de habitaciones Hotel 1 / Cantidad de total de habitaciones de la zona) + % Reservas Hotel 2 * (Cantidad de habitaciones Hotel 2 / Cantidad de total de habitaciones de la zona) + ...
La consulta fue realizada entre el 1° y 12 de diciembre

(*) "Colonia" incluye: Carmelo, Colonia del Sacramento y Nueva Helvecia.

(**) No se presentan los datos para mantener el secreto estadístico

Evolución sobre los valores promedio

Colonia		
	oct-16	nov-16
4 y 5 estrellas		
Ocupación (%)	45,5	54,1
Tarifa USD	129,4	129,0
Rev- PAR	60,8	72,9
2 y 3 estrellas		
Ocupación (%)	60,9	62,1
Tarifa USD	62,1	63,2
Rev- PAR	39,3	40,7

El porcentaje de ocupación, la tarifa y el Rev- PAR están calculados sobre los valores promedio (ponderados) por categoría



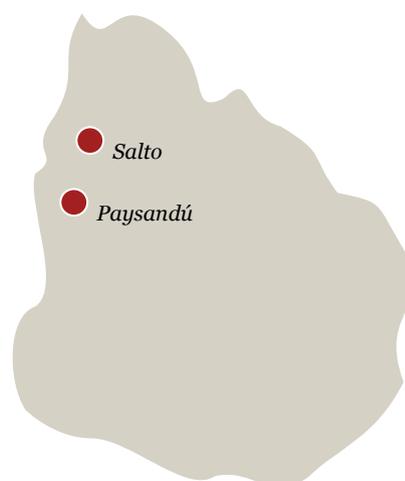
Termas (Noviembre) Paysandú y Salto (*)

	2 y 3 estrellas	4 y 5 estrellas
Tasa de ocupación ⁽¹⁾ (habitaciones ocupadas/ disponibles * 100)		
Mínimo	33,0	31,0
Promedio Ponderado	52,9	35,8
Máximo	84,0	56,3

	2 y 3 estrellas	4 y 5 estrellas
Tarifa promedio por habitación en USD ⁽²⁾ (Con desayuno incluido, sin impuestos)		
Mínimo	55,0	91,0
Promedio Ponderado	70,9	139,2
Máximo	102,0	n.d.(**)

	2 y 3 estrellas	4 y 5 estrellas
REV- PAR ⁽³⁾ (Tarifa * % ocupación. En base a la mediana)		
	38,2	50,2

	2 y 3 estrellas	4 y 5 estrellas
Tasa de reserva Enero 2017 ⁽⁴⁾ (Habitaciones reservadas/disponibles*100)		
Mínimo	1,0	11,0
Promedio Ponderado	13,3	21,9
Máximo	60,0	28,0



- (1) Ocupación promedio = % Ocupación Hotel 1 * (Cantidad de habitaciones Hotel 1 / Cantidad de total de habitaciones de la zona) + % Ocupación Hotel 2 * (Cantidad de habitaciones Hotel 2 / Cantidad de total de habitaciones de la zona) + ...
- (2) Tarifa promedio por habitación = Tarifa Hotel 1 * (Cantidad de habitaciones Hotel 1 / Cantidad de total de habitaciones de la zona) + Tarifa Hotel 2 * (Cantidad de habitaciones Hotel 2 / Cantidad de total de habitaciones de la zona) + ...
- (3) Rev-PAR (Tarifa * % ocupación) = ingreso por habitación disponible. Se calcula sobre la "ocupación promedio" y la "tarifa promedio"
- (4) Reservas promedio = % Reservas Hotel 1 * (Cantidad de habitaciones Hotel 1 / Cantidad de total de habitaciones de la zona) + % Reservas Hotel 2 * (Cantidad de habitaciones Hotel 2 / Cantidad de total de habitaciones de la zona) + ...
La consulta fue realizada entre el 1° y 12 de diciembre

(*) Termas incluye: Paysandú, Salto, Termas del Arapey, Termas del Daymán, Termas del Guaviyú

(**) No se presentan los datos para mantener el secreto estadístico

Evolución sobre los valores promedio

Termas		
	oct-16	nov-16
4 y 5 estrellas		
Ocupación (%)	47,0	35,8
Tarifa USD	131,8	139,2
Rev- PAR	57,5	50,2
2 y 3 estrellas		
Ocupación (%)	62,4	45,0
Tarifa USD	79,4	70,9
Rev- PAR	49,0	38,2

El porcentaje de ocupación, la tarifa y el Rev- PAR están calculados sobre los valores promedio (ponderados) por categoría



Eje Norte (Noviembre) Artigas, Cerro Largo, Rivera y Tacuarembó (*)

Todas las categorías

Tasa de ocupación ⁽¹⁾

(Habitaciones ocupadas/ disponibles * 100)

Mínimo	16,8
Promedio ponderado	52,0
Máximo	70,0

Tarifa promedio por habitación en USD ⁽²⁾

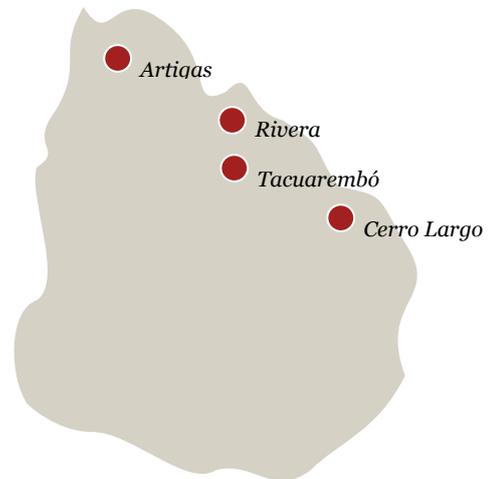
(Con desayuno incluido, sin impuestos)

Mínimo	30,0
Promedio Ponderado	58,3
Máxima	96,0

REV- PAR ⁽³⁾

(Tarifa * % ocupación. En base a la mediana)

33,8



- (1) Ocupación promedio = % Ocupación Hotel 1 * (Cantidad de habitaciones Hotel 1 / Cantidad de total de habitaciones de la zona) + % Ocupación Hotel 2 * (Cantidad de habitaciones Hotel 2 / Cantidad de total de habitaciones de la zona) + ...
- (2) Tarifa promedio por habitación = Tarifa Hotel 1 * (Cantidad de habitaciones Hotel 1 / Cantidad de total de habitaciones de la zona) + Tarifa Hotel 2 * (Cantidad de habitaciones Hotel 2 / Cantidad de total de habitaciones de la zona) + ...
- (3) Rev-PAR (Tarifa * % ocupación) = ingreso por habitación disponible. Se calcula sobre la "ocupación promedio" y la "tarifa promedio"

(*) "Eje Norte" incluye: Artigas, Laguna Merín, Melo, Minas de Corrales, Rivera y Tacuarembó

Evolución sobre los valores promedio (**)

Eje Norte		
Todas las categorías	oct-16	nov-16
Ocupación (%)	47,6	52,0
Tarifa USD	59,5	58,3
Rev- PAR	30,2	33,8

(**) El porcentaje de ocupación, la tarifa y el Rev- PAR están calculados sobre los valores promedio (ponderados)



Resto del país (Noviembre)

Durazno, Florida, Lavalleja, Río Negro, San José, Soriano y Treinta y Tres (*)

Todas las categorías

Tasa de ocupación ⁽¹⁾

(Habitaciones ocupadas/ disponibles * 100)

Mínimo	50,0
Prom. Ponderado	68,7
Máximo	88,7

Tarifa promedio por habitación en USD ⁽²⁾

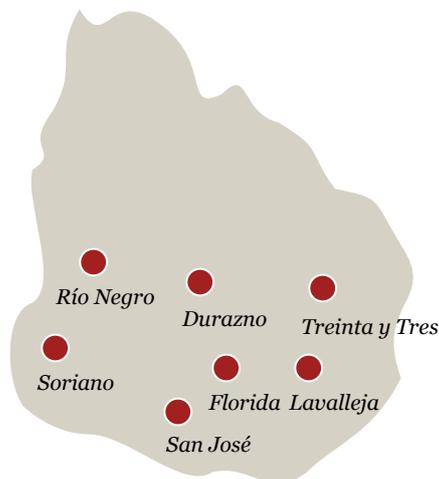
(Con desayuno incluido, sin impuestos)

Mínimo	30,0
Prom. ponderado	63,7
Máxima	87,1

REV- PAR ⁽³⁾

(Tarifa * % ocupación. En base a la mediana)

46,0



(1) Ocupación promedio = % Ocupación Hotel 1 * (Cantidad de habitaciones Hotel 1 / Cantidad de total de habitaciones de la zona) + % Ocupación Hotel 2 * (Cantidad de habitaciones Hotel 2 / Cantidad de total de habitaciones de la zona) + ...

(2) Tarifa promedio por habitación = Tarifa Hotel 1 * (Cantidad de habitaciones Hotel 1 / Cantidad de total de habitaciones de la zona) + Tarifa Hotel 2 * (Cantidad de habitaciones Hotel 2 / Cantidad de total de habitaciones de la zona) + ...

(3) Rev-PAR (Tarifa * % ocupación) = ingreso por habitación disponible. Se calcula sobre la "ocupación promedio" y la "tarifa promedio"

(*) "Resto del país" incluye: Además de las capitales departamentales, incluye Cardona y Cerro Chato.

Evolución sobre los valores promedio (**)

Resto del País

Todas las categorías	oct-16	nov-16
Ocupación (%)	74,3	68,7
Tarifa USD	52,1	63,7
Rev- PAR	40,2	46,0

(**) El porcentaje de ocupación, la tarifa y el Rev- PAR están calculados sobre los valores promedio (ponderados)



Nota técnica (*)

Muestra

La encuesta es enviada a un total de 197 hoteles en todo el país (de los cuales 185 se encuentran abiertos durante todo el año y 12 sólo en temporada), alcanzando un total de 11.000 habitaciones en todo el país, que fueron seleccionados por su mayor tamaño relativo del registro hotelero de 551 establecimientos del Ministerio de Turismo y Deporte (actualizado a junio de 2016).

Se partió de la lista de miembros de la Asociación de Hoteles y Restaurantes del Uruguay (AHRU) y se incorporaron establecimientos no asociados para mantener criterios de proporcionalidad y representatividad en cada región.

Los resultados obtenidos son representativos de la muestra seleccionada, pudiendo presentar diferencias con los resultados que se obtendrían de encuestar el universo total.

Los hoteles participantes fueron contactados personalmente y se verificaron/corrigieron la cantidad de habitaciones disponibles y su categorización según estrellas del registro de hoteles de MINTUR.

Estratificación: regiones y categorías

Debido a la heterogeneidad y asimetría que existe entre los distintos establecimientos hoteleros, se dividió la población muestral en subpoblaciones llamados estratos. Los estratos no se intersectan entre sí y constituyen a toda la población de tal forma que cada unidad de muestreo pertenece a un único estrato.

La primera estratificación se realizó a nivel de región, considerando departamento y localidad/barrio. En segundo lugar se realizó una estratificación por categoría de hotel.

Cada mes se proporciona información de todos aquellos estratos en que el número de establecimientos (abiertos con movimiento) sea igual o superior a 3. Si en un estrato para un determinado mes no se cumple esta condición de secreto estadístico, la información para dicha categoría no se hace pública.

Variables relevadas e indicadores

Mensualmente se consultan dos variables: porcentaje de habitaciones ocupadas y tarifa promedio en dólares (con desayuno incluido, sin impuestos). Con esta información se construye un indicador, que es el ingreso por habitación disponible (RevPAR). En algunos meses se puede incluir alguna pregunta adicional en función de las necesidades del sector (como por ejemplo en la temporada de verano el porcentaje de reservas para el siguiente mes).

El cálculo del promedio se realiza ponderando la información de cada hotel, por la cantidad de habitaciones que éste tiene en relación al total de habitaciones de hoteles que respondieron ese mes en la zona de referencia. Por ejemplo:

Ocupación promedio = % Ocupación Hotel 1 * (Cantidad de habitaciones Hotel 1 / Cantidad de total de habitaciones de la zona) + % Ocupación Hotel 2 * (Cantidad de habitaciones Hotel 2 / Cantidad de total de habitaciones de la zona) + ...

(*) Por mayor detalle, comunicarse con los contactos que se proporcionan al final.

Contactos

Mercedes Comas

mercedes.comas@uy.pwc.com

Joaquín Cerecetto

joaquin.cerecetto@uy.pwc.com

Asociación de Hoteles y Restaurantes del Uruguay

info@ahru.com.uy