



Portal de América

2006 - 1 Agosto - 2016

***Portal de America
10° aniversario***

Montevideo, Agosto 1 2016

Gustavo Di Cio

abiaxair

Agenda

1. La aviación aerocomercial en el contexto mundial (rx)
2. Estado de la industria en Latinoamérica, Caribena y Rioplatense

La aviacion aerocomercial en el contexto Mundial

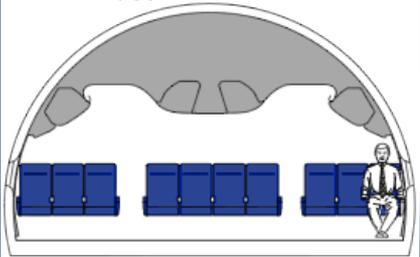
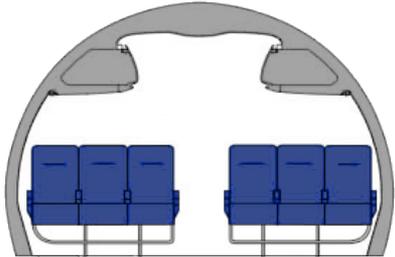
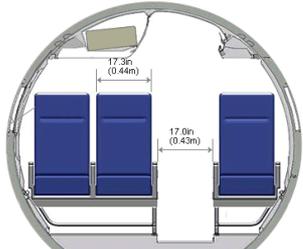
Impacto de la industria en la economía

- Aporte del 3%-6% al PBI mundial
 - Contribucion directa
 - Indirecta
 - inducida

Cantidad de Lineas aereas

- +1500
- 250 L. Aereas
 - Transportan aprox 86% de los 3.3 billones de pax/año

Flota

Widebody	Narrowbody	Regional	TOTAL
3006	15.852	7.652	27.332
11%	58%	28%	100%
			

Trafico de pax (RPKs)

	Variacion
2010	8.0%
2011	6.3%
2012	5.3%
2013	5.2%
2014	5.7%
2015	7.4%

Finanzas (2015 fue el mejor año de la historia)

	Facturacion U\$b	Resultado en u\$b	Resultado en %
2010	564	17	3,01%
2011	642	8	1,25%
2012	706	9	1,27%
2013	720	10	1,39%
2014	758	13	1,72%
2015	718	35	4,87%

La industria en 2035?

- Pax: 7 billones (3,8% crecimiento promedio anual) ↑
- Aeronaves: 39.000 nuevas ↑

Principales obstáculos al crecimiento

- Infraestructura
 - Aeropuertos
 - Sistemas de navegación, ATC
- Personal capacitado
 - Se necesitarán 2.11mill pilotos, TCP y técnicos
- Management Capacitado

Mundo y Nuestra Region



Latin American & Caribbean represents aprox 5% in the World Context

	Mundial	LATAM & Carib.	%
Pasajeros	3.3 billion	195 million	5,9%
Flota	27,500	1,432	5,2%
Lineas Aereas	1,469	68	4,6 %
Poblacion	7.3 billion	620 million	9,0%

Evolucion estrategica de las lineas aereas en la region

- 2005-2010

- Cierre de lineas aereas 
- Start ups (en especial LCC) 

- 2011-2016

- Consolidacion, fusiones, adquisiciones en 2 niveles 
 - Regional
 - Internacional

Evolucion de alianzas, fusiones, adquisiciones, etc (2010-2014)

	Regional
	Chile, Argentina, Brasil, Colombia, Peru, Ecuador, Absa
	Ocean Air, VIP Ecuador, Tampa Cargo, Aerogal, Aerounion, TACA, LACSA, AVIATECA, Sansa, Taca Perú Macair (argentina)

Evolucion de alianzas, fusiones, adquisiciones, etc (2015-2016)

	Regional	intl
	Chile, Argentina, Brasil, Colombia, Peru, Ecuador, Absa	10% Qatar
	Ocean Air, VIP Ecuador, Tampa Cargo, Aerogal, Aerounion, TACA, LACSA, AVIATECA, Sansa, Taca Perú Macair (argentina)	Intento X TAP Busqueda de inversor

Cont. (2015-2016)

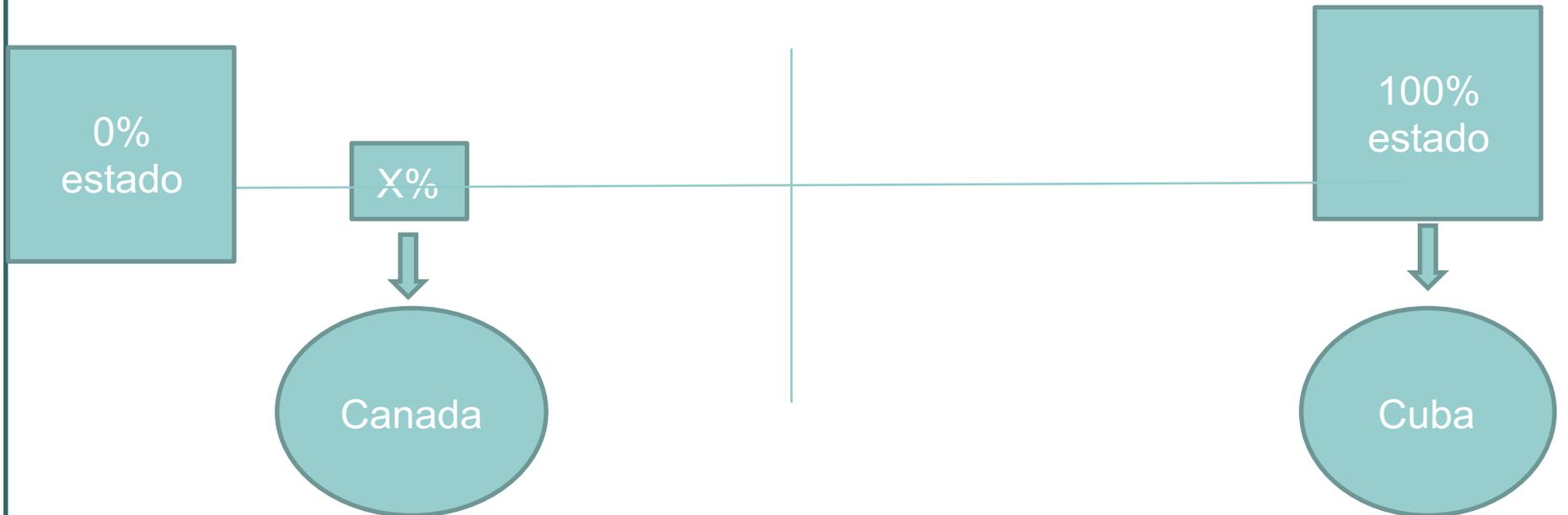
	Regional	Internacional
GOL		Inversion Delta
Azul	Trip	TAP
Aeromexico		Inversion Delta
Volaris (Mexico)	Costa Rica	
Viva (Mexico, Colombia)	Costa Rica	
Copa	Copa Colombia	
Amazzonas	Bolivia, Paraguay, Uruguay?	

Otros hechos recientes

- FFP
- Escision/spin off AM club Premier / Gol

El Rol de los Estados en la region

Los estados como protagonistas de la aviación aerocomercial



Los estados como protagonistas de la aviación aero comercial (Uruguay)

0% estado

100% estado



Rio de la Plata: Uruguay y 2 experiencias unicas

- 1) en los ultimos anios probaron casi todas las variables posibles de “ownwership” de linea aerea
- 2) Poder medir el justo impacto de la aviacion aerocomercial en la economia

Estado Uruguayo como protagonista de la aviacion

0%
estado

100%
estado



25%
Pluna-
Leadgate

49%
Pluna
Varig

100%
Pluna

Uair

Ideas Uruguay

- Que estan haciendo las lineas aereas de la region y del mundo?
- Como estan participando los estados de nuestra region en la industria?
- Alianzas regionales?
- infraestructura
- Influencia en los proyectos actuales?
 - BQB/Amazonas
 - Alas Uruguay

Gracias por su atencion!



Fuentes utilizadas: ICAO, IATA, ACI, NYSE, Bovespa, OAG, ALTA, Airline Business, ATW y estimaciones propias.